Terms of Reference
On
End Evaluation of Beef Fattening Sub sector Value Chain Project under Promoting Agricultural Commercialization and Enterprises (PACE) project

1. Introduction:

Eco Social Development Organization (ESDO) started its journey in 1988 with a noble vision to stand in solidarity with the poor and marginalized. Being a peoples' centered organization, ESDO envisioned for a society which will be free from inequality and injustice, a society where no child will cry from hunger and no life will be ruined by poverty. More than three decades of relentless efforts to make this happen, ESDO has embraced new grounds and opened up new horizons to help the disadvantaged and vulnerable people to bring meaningful and lasting changes in their lives. During this long span, ESDO has adapted with the changing situation and provided the most time-bound services especially for the poor and disadvantaged. A community focused and people centered approach has been adapted by ESDO while consideration was given to the national policy and Sustainable Development Goals (SDGs) as its guiding principle.

ESDO is one of the most dynamic organizations expanding its development interventions across 272 upazilas under 49 districts of Bangladesh covering over 8.46 million poor and vulnerable people

2. Context

PKSF launched Promoting Agricultural Commercialization and Enterprises (PACE) project in January 2015. The project is jointly financed by PKSF and International Fund for Agricultural Development. The Financing Agreement of the project was signed between the People's Republic of Bangladesh and International Fund for Agricultural Development (IFAD) on 11 December 2014. Subsequently, PKSF signed Subsidiary Loan and Grant Agreement (SLGA) with the Ministry of Finance, Government of Bangladesh on 18 January 2015 to implement the project.

With the support of Palli Karma-Sahayak Foundation (PKSF), Eco Social Development Organization (ESDO) has successfully completed Beef Fattening Sub sector Value Chain Project under Promoting Agricultural Commercialization and Enterprises (PACE) project

The Details information of Beef Fattening Sub sector Value Chain Project under Promoting Agricultural Commercialization and Enterprises (PACE) project

প্রকল্পের নাম: "বছরব্যাপি গরু মোটাতাজাকরণ ও বাজারজাতকরণের মাধ্যমে উদ্যোক্তারদের আয় বৃদ্ধিকরণ এবং কর্মসংস্থান সৃষ্টি" শীর্ষক ভ্যালু চেইন উন্নয়ন প্রকল্প।

সেক্টর: প্রাণিসম্পদ।

সাব - সেক্টর: গরু মোটাতাজাকরণ।

সেক্টর ও সাব-সেক্টর বিশ্লেষণ/প্রকল্প গ্রহণে যৌক্তিকতা (জাতীয় পর্যায়ে ও প্রকল্প এলাকার প্রেক্ষিত বিবেচনা করে):

বাংলাদেশের আবহাওয়া ও প্রকৃতির অনুকূল পরিবেশ ও প্রতিবেশ থাকায় দীর্ঘদিন ব্যাপি এদেশের গ্রাম ভিত্তিক পরিবারগুলো গরু পালনের সাথে সম্পৃক্ত রয়েছে। গরু পালনের সাথে দেশের ব্যাপক জনগোষ্টীজড়িত এবং বাজারে এই খাতের উৎপাদিত পণ্যের প্রচুর চাহিদা থাকা সত্তেও এ খাতে তেমন অগ্রগতি সাধিত হয়নি। প্রয়োজনীয় কারিগরি সহযোগিতা, প্রযুক্তি হস্তান্তর, প্রশিক্ষণের মাধ্যমে খামারীদের দক্ষতা বৃদ্ধি, খাদ্য উপকরণের সহজলভ্যাতা, গরুর উন্নত চিকিৎসা সেবা এবং পণ্যের বাজারজাত সহজীকরণের মাধ্যমে এ খাতকে সম্প্রসারণের সুযোগ রয়েছে।

কৃষি নির্ভর বাংলাদেশের অর্থনৈতিক উন্নয়নে প্রানিসম্পদ উপখাতের উল্লেখযোগ্য অবদান রয়েছে। ২০১১-১২ অর্থ জিডিপিতে প্রাণিসম্পদ খাতের অবদান ২.৫০%। প্রাণিজ আমিষের প্রায় ৫০% এই প্রানিসম্পদ উপখাত থেকে আসে। বাংলাদেশের জনসংখ্যার প্রায় ২০% সরাসরি এবং ৫০% পরোক্ষভাবে প্রানিসম্পদ খাতের উপর নির্ভরশীল। বর্তমানে দেশের মোট গরুর সংখ্যা ২৩.১ মিলিয়ন (সুত্রঃ বাংলাদেশ অর্থনৈতিক সমীক্ষা ২০১৩) FAO ২০১৪ এর তথ্য মতে বর্তমানে বাংলাদেশে বাৎসরিক মাংস উৎপাদন ৩৬,২০,০০০ মেট্রিক টন এবং মাংসের চাহিদা ১,২৮,০০,০০০ মেট্রিক টন, মাংসের ঘাটতি রয়েছে ৯১,৮০,০০০ মেট্রিক টন যা বাৎসরিক চাহিদার ২৮.২৮% পূরণ করতে সক্ষম । আমিষের চাহিদা পূরণ, কর্মসংস্থান সৃষ্টিম, রপ্তানী আয় বৃদ্ধি এবং নারীর ক্ষমাতায়নে গরু পালন খাত বিশেষ ভূমিকা রাখছে।

প্রস্তাবিত প্রকল্প এলাকার বেশির ভাগ পরিবার অন্যান্য কাজের পাশাপাশি দেশীজাতের গরু পালন করে আসছে। গরু মোটাতাজাকরণের ক্ষেত্রে প্রস্তাবিত এলাকার খামারীরা ঈদ-উলআজাহাকে লক্ষ্য করে বাড়ীতে সনাতন পদ্ধতিতে এক বা একাধিক গরু মোটাতাজাকরণের কাজ করে থাকে। প্রস্তাবিত প্রকল্প এলাকায় সংস্থা ফাউন্ডেশনের সহায়তায় পিএলডিপি প্রকল্পের আওতায় গরু পালনে আগ্রহী ৪৬৪৫ সদস্যের সাথে কাজ করেছে। বর্তমানে সংস্থা প্রাকটিক্যাল একশন বাংলাদেশের সহায়তায় ঠাকুরগাঁও সদর উপজেলার আওতায় অতি দরিদ্র সাওতাল জনগোষ্ঠির মাধ্যমে স্বপ্ন আকারে গরু মোটাতাজাকরণের কাজ করে যাচ্ছে। সংস্থা পাউন্ডেশন ও প্রাকটিক্যাল এ্যাকশন, বাংলাদেশের সহায়তায় গরু মোটাতাজারণের কাজ করার ফলে ঠাকুরগাঁও সগদর ও রাণীশংকৈল উপজেলায় দুটি ক্লাস্টার তৈরি হয়েছে। প্রস্তাবিত কর্মএলাকাটি ইতোমধ্যে গরু মোটাতাজাকরণের ক্লাস্টার হিসাবে পরিচিতি লাভ করেছে। এই অঞ্চলের বেশির ভগ পরিবার দেশীজাতের গাভী প্রতিপালনের পাশাপাশি ১-২টি দেশী জাতের ষাঁড় গরু মোটাতাজাকরণ করে থাকে। এই সমস্ত মোটাতাজাকৃত রু বাস্তবিক পক্ষে ঈদ-উল আযাহাকে লক্ষ্য রেখে পালন করা হয়ে থাকে। বাণিজ্যিকারে গরু মোটাতাজাকরণ না করে সনাতন পদ্ধতিতে প্রতিপালনে বছরে গড়ে ৪৫০০ টাকা কম আয় হয়। উল্লেখ্য যে আধুনিক পদ্ধতিতে উন্নত ব্যবস্থাপনায় সংস্থায় সংকর জাতের গরু মোটাতাজা করলে তার া আরও লাভবান হতেন এবং এই খাতটি একটি স্বয়ং সম্পূর্ণ খাত হিসাবে সদস্যগণ/খামারীগণ গ্রহণ করতেন। গরুর মাংসের দাম ও চাহিদার কারণে প্রস্তাবিত এলাকার সাধারণ জনগণ গরু মোটাতাজাকরণের উপর বেশি আগ্রহী। কিন্তুসঠিক ব্যবসায়ীক দৃষ্টিভঙ্গির অভাব ও পর্যপ্ত কারিগরি জ্ঞানেরঅভা যমন: পরিমাণমত দানাদার ও কাঁচাঘাস সরবহরাহ করার পদ্ধতি না জানা, সুষম খাদ্য ব্যবহার না করা, নিয়মিত ও সঠিক পদ্ধতিতে গরুর ভ্যাকসিন না দেওয়া এবং উপযুক্ত বাসস্থানের ব্যবস্থা না করার কারণে গরু মোটাতাজাকরণ করে কাঙ্খিত মুনাফা করতে পারছে না।

দারিদ্র বিমোচনে ও কর্মসংস্থান সৃষ্টিতে গরু মোটাতাজকরণ উপখাতের গরুত্ব অপরিসিম । দেশের বেকার যুবক, যুব মহিলা, ভূমিহীন ও প্রান্তিক কৃষকেরা গরু মোটাতাজাকরণ করে আত্নকর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে তাদের বেকারত্ব দূরীকরণ ও ভাগ্য পরিবর্তনের প্রচেষ্টা চালিয়ে যাচ্ছে। দেশের খামারীরা পুরাতান পদ্ধতিতে দেশী গরু মোটাতাজাকরণ করে আসছে। প্রয়োজনীয় কারিগরি জ্ঞানের অভাব, দেশী গরুর পাশাপাশি সংকর জাতের গরু মোটাতাজাকরণ, আর্থিক অক্ষমতা, বৃহৎ আকারে মাস প্রক্রিয়াজাতকারী ও রপ্তানীকারক প্রতিষ্ঠানের মাধ্যমে বাজারহাতকরণসহ বিভিন্ন সীমাবদ্ধতার কারণে খামারীরা তাদের কর্মকান্ডকে আশানুরূপভাবে সম্প্রসারিত করতে পারছে না। তাছাড়া প্রস্তাবিত প্রকল্প এলাকায় প্রয়োজনীয় পরিমাণ গরুর টিকা, সুষম খাদ্য ও দানাদার প্যাকেটজাত খাদ্যের ঘাটতি রয়েছে এছাড়াও প্রাথমিক চিকিৎসা সেবা ও উন্নতজাতের কাঁচাঘাসের ঘাটতি রয়েছে। বাজার ব্যবস্থাপনায় মধ্যস্বত্তোভোগীদের দ্বৈরাত্বের কারণে খামারীরা গরু মোটাতাজাকরণ করে মুনাফা অর্জন থেকে বঞ্চিত হচ্ছে।

প্রস্তাবিত প্রকল্পের আওতায় গরু মোটাতাজাকরণ সাব-সেক্টর বিদ্যমান সমস্যাসমূহ মমাধানের জন্য গরু পালনকারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান, গরুর জন্য উন্নত জাতের ঘাসের প্রদর্শণী প্লট স্থাপন,ম মডেল খামার স্থাপন, গরুর গোবর থেকে কেঁচোসার তৈরি , উপকরণ সরবসাহকারীদের সাথে গরু পালনকারীদের সংযোগ স্তাপনের মাধ্যমে বিভিন্ন উপকরণ যেমন- প্যাকেটজাত খাদ্য, ভ্যাকসিন, কৃমিনাশক ইত্যাদি সরবরাহ বৃদ্ধি, বিভিন্ন পর্যায়ের ব্যবসায়ীদের সাথে সংযোগ স্থাপন , গরু ব্যবসায়ী ও মাংস ব্যবসায়ীদের ওরিয়েন্টেশন প্রদান, বাজার সম্পর্কিত তথ্য সেবা কেন্দ্র প্রতিষ্ঠিত ইত্যাদি নানাবিধ ভ্যালু চেইন উন্নয়ন কর্মকান্ড গ্রহণের মাধ্যমে গরু মোটাতাজাকরণের জন্য ৩ বছর মেয়াদী প্রকল্প বাস্তবায়নের ফলে বাৎসরিক ৩,৫০০ থেকে ৪,০০০ টন মাংস উৎপাদন বৃদ্ধি পাবে যা জাতীয় মাংস উৎপাদনের ঘাটতি পূরণে সাহায্য করবে।বাজার মুখী উৎপাদনক্ষম মোটাতাজাকরণকৃত বছরব্যাপি চক্র অর্থাৎ বছরে ১জন উদ্যোক্তা কমপক্ষে ৩টি ব্যাচের গরু বাজারজাতকরণ একটি স্বাবলম্বী কর্ম-সংস্থানমূলক খাত হিসেবে পরিগণিত হবে এবং এই খাতে বাড়তি কর্ম-সংস্থান সৃষ্টির সুযোগ তৈরি হবে এবং কমপক্ষে ৩,০০০ জন চুক্তি চাষী তৈরি হবে যারা মাংস প্রক্রিয়াজাত ও রপ্তানীকারক প্রতিষ্ঠানের সাথে ব্যবসিয়কভাবে জড়িত হবে। প্রকল্প এলাকায় ৪,০০০ জন আধুনিক প্রশিক্ষণের মাধ্যমে গরু মোটাতাজাকরণে দক্ষতা অর্জন করবেন। ১৬ জন স্থায়ী সার্ভিস প্রেভাইডার তৈরি হবে এবং ২৫ জন কর্মকর্তা প্রকল্পের কর্মকান্ডের মাধ্যমে দক্ষ হবে। প্রকল্পের বিভিন্ন কর্মকান্ড সঠিকভাবে বাস্তবায়নের ফলে গরুর মৃত্যু হার কমে ৫% এর নিচে আসবে, উদ্যোক্তাদের আয় ৩৫-৪০% বৃদ্ধি পাবে এবং ৪,৪০০ জন উদ্যোক্তার কর্ম-সংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি হবে।

প্রকল্পের লক্ষ্য: বছরব্যাপি মোটাতাজাকরণের মাধ্যমে উদ্যোক্তার জীবনযাত্রার মান উন্নয়ন করা।

প্রকল্পের উদ্দেশ্য:

- ✓ গরু মোটাতাজাকরণকারী উদ্যোক্তা সৃষ্টির মাধ্যমে মাংস উৎপাদন বৃদ্ধি করা।
- ✓ গরু মোটাতাজাকরণকারী উদ্যোক্তাদের আয় বৃদ্ধি করা।
- ✓ স্থায়ী কর্ম-সংস্থানের সুযোগ সৃষ্টি করা।
- ✓ দেশের মোট মাংসের ঘাটতি কমানো /প্রাণিজ আমিষের ঘাটতি কমানো।
- ✓ সুষ্ঠু ব্যবস্থাপার মাধ্যমে গরু মোটাতাজাকরণকারী নানাবিধ এ্যাক্টদের মধ্যে সংযোগ শক্তিশালী করা।

প্রকল্পের মেয়াদ কাল: ৩ বছর ।

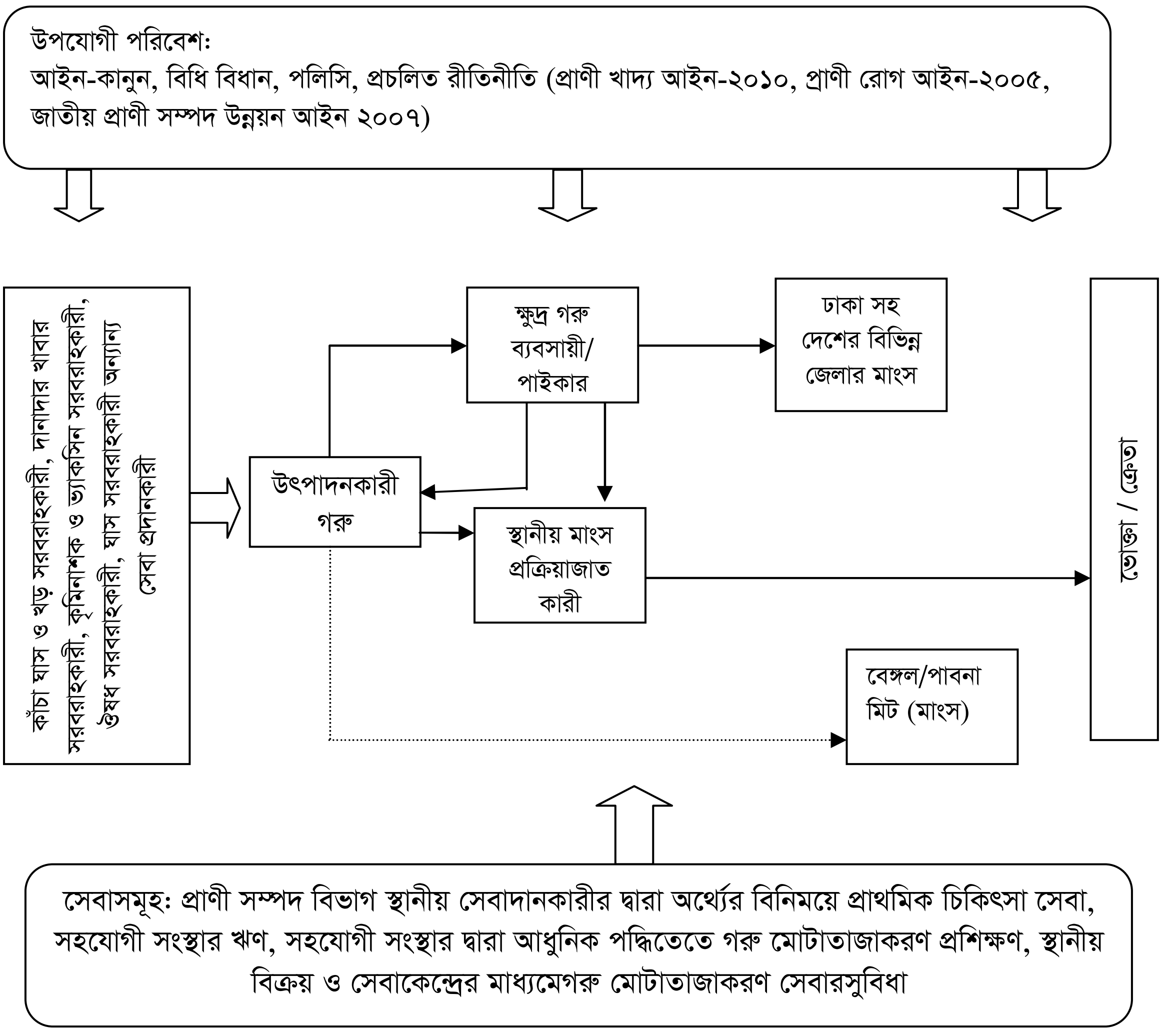
প্রকল্পের কর্ম এলাকা ও লক্ষিত উদ্যোক্তার সংখ্যা:

ঠাকুরগাঁও জেলার সদর ও রাণীশংকৈল উপজেলার মোট ৮ টি শাখা অফিসের (সদর উপজেলা-গোবিন্দনগর, শান্তিনগর, রুহিয়া লালন ্দর, গড়েয়া, বিগঞ্জ ্রবং রানীশংকৈল উপজেলা-নেকমরদ, রানীশংকৈল) মাধ্যমে মোট ৪,৪০০ জন উদ্যোক্তাদের মদ্যে বাস্তবায়িত হবে। লক্ষিত জনগোষ্ঠির মধ্যে ৪,০০০ জন উদ্যোক্তা গরু মোটাতাজাকরণের সাথে সংযুক্ত থাকবেন এবং ৪০০ জন উদ্যোক্তা থাকবেন যারা গরুকে ব্যবহার করে

কেঁচোসার তৈরি করবেন । প্রকল্পের সর্বমোট উদ্যোক্তার মধ্যে ১৫-২০% ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা সদস্য, ১৫-২০% অতি দরিদ্র সদস্য, ১৫-২০% দরিদ্র নয় এমন সদস্য এবং ৪০-৫৫% দরিদ্র সদস্য উদ্যোক্তা হিসেবে প্রকল্পের সকল কর্মকাণ্ডের অংশভূক্ত হবে। উল্লেখ্য যে, প্রকল্পের মোট উদ্যোক্তার মধ্যে পুরুষ ও মহিলা উদ্যোক্তার সংখ্যা যাথাক্রমে ৫০% ও ৫০% হবে।

জেলা	উপজেলা	শাখা	গরু মোটাতাজাকরণকারী উদ্যোক্তার সংখ্যা				কেঁচো সার উৎপাদনকারী উদ্যোক্তার সংখ্যা				সর্বমোট উদ্যোক্তার সংখ্যা
			ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা	দরিদ্র	অতি দরিদ্র	মোট	ক্ষুদ্র উদ্যোক্তা	দরিদ্র	অতি দরিদ্র	মোট	
ঠাকুর গাঁও	সদর	গোবিন্দনগর	১০০	২৭৫	১২৫	৫০০	২০	২০	১০	৫০	৫৫০
		শান্তিনগর	১০০	২৭৫	১২৫	৫০০	২০	২০	১০	৫০	৫৫০
		রুহিয়া	১০০	২৭৫	১২৫	৫০০	২০	২০	১০	৫০	৫৫০
		সালান্দর	১০০	২৭৫	১২৫	৫০০	২০	২০	১০	৫০	৫৫০
		গড়েয়া	১০০	২৭৫	১২৫	৫০০	২০	২০	১০	৫০	৫৫০
		শিবগঞ্জ	১০০	২৭৫	১২৫	৫০০	২০	২০	১০	৫০	৫৫০
	রানীশংকৈল	নেকমরদ	১০০	২৭৫	১২৫	৫০০	২০	২০	১০	৫০	৫৫০
		রানীশংকৈল	১০০	২৭৫	১২৫	৫০০	২০	২০	১০	৫০	৫৫০
মোট			৮০০	২২০০	১০০০	৪০০০	১৬০	১৬০	৮০	৪০০	৪৪০০

প্রকল্প এলাকায় গরু মোটাতাজাকরণ ভ্যালু চইন ম্যাপঃ



বিদ্রঃ উপকরণ পর্যায়ে নানাবিধি সমস্যা প্রতিয়মান হয়েছে যেমন- ভালো মানের টিকা ,ঔষধ,কৃমি নাশক ঔষধ,উন্নত মানের দানাদার খাবারের অপ্রতুলতা ,কাঁচা ঘাসের অনিয়ন্ত্রিত ব্যবহার,দেশীয় গরুর মোটাতাজাকরণ,স্থানীয় পর্যায়ে গরুর পাইকারের কাছে গরু বিক্রয়,স্থানীয় সেবা দানকারী ও প্রাণি সম্পদ বিভাগের সাথে লিংকেজ না থাকা ইত্যাদি।

গুনগত মান সম্পন্ন অধিক পরিমান মাংস উৎপাদনে উৎপাদনকারী পর্যায়ে তুলনা মূলকভাবে বেশী কাজ করবার সুযোগ থাকায় বেশীর ভাগ কর্মকান্ড গরু পালন কারী উদ্যোক্তা পর্যায়ে গ্রহন করা হবে। এছাড়াও মাংসের বিস্তৃত বাজার বিদ্যমান থাকায় নানাবিধ পর্যায়ে সংযোগ স্থাপনের ঘাটতি রয়েছে বলে ঐ সমস্ত ক্ষেত্রেও প্রকল্পের আওতায় কাজ করবার সুযোগ রয়েছে। প্রকল্পের আওতায় অধিক পরিমানে গরু মোটাতাজাকরণের জন্য দানাদার খাদ্য সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠান যেমন এসিআই,গোদরেজ,মেগাফিড এবং গরু বাজারজাতকরণের জন্য স্থানীয়ভাবে মাংস প্রক্রিয়াজাতকারী উদ্যোক্তার পাশাপাশি পাবনা মিট,বেঙ্গল মিট ইত্যাদি প্রতিষ্ঠানের সাথে সম্পর্ক স্থাপনের উদ্যোগ গ্রহন করা যেতে পারে।

উপরোক্ত ভেল্যু চেইনের বিভিন্নধাপ অনুযায়ী সমস্যা সমূহের বিবরণ নিম্নে তুলে ধরা হলো-

বিদ্যমান ভ্যালু চেইনের ধাপসমূহ	বিদ্যমান ভ্যালু চেইনের বিভিন্ন ধাপে চিহ্নিত সমস্যা সমূহ
উপকরণ পর্যায়ে	• গরুর খাবারের জন্য উন্নত জাতের ঘাসের অভাব • ঘাস চাষের সচেতনতার অভাব রয়েছে • গরু মোটাতাজাকরণের জন্য প্যাকেট জাত দানাদার সুষম খাদ্যের সরবরাহ কম এবং যা পাওয়া যায় তা নিম্নমানের • প্রয়োজনীয় ভ্যাকসিনের ঘাটতি • নিম্নমানের ভেটেরিনারি ঔষধের সরবরাহ • দেশী জাতের ষাঁড় গরু মোটাতাজাকরণে ব্যবহরিত হয়।
উপকরণ সরবরাহকারী পর্যায়ে	• স্থানীয় পর্যায়ে মানসম্পন্ন খাবার সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠান যেমন-কোয়ালিটি ফিড,এসিআই ফিড,মেগা ফিড ইত্যাদি এর প্যাকেট জাত দানাদার খাবারের অভাব • ভালমানের ভেটেরিনারী ঔষধ সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠান যেমন-রেনাটা,স্কয়ার ফার্মাসিটিক্যালইত্যাদি এর ভেটেরিনারী পণ্যের অভাব
উৎপাদনকারী পর্যায়ে	• বছরের নির্দিষ্ট সময়কে লক্ষ্য করে গরু মোটাতাজাকরণ করা • বাণিজ্যিকভাবে গরু মোটাতাজাকরণ উৎপাদনের পরিকল্পনা না করা • সনাতনী পদ্ধতিতে বছরে একটি করে গরু মোটাতাজাকরণ করা • গরু মোটাতাজাকরণে আধুনিক প্রযুক্তি বিষয়ে জ্ঞান ও দক্ষতার অভাব • গরু মোটাতাজা করণে উন্নত পালন ব্যবস্থাপনা অনুসরণ না করা • কাঁচা ঘাস চাষ না করা • প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা গ্রহনে অনীহা • ষাঁড় নির্বাচনে দক্ষতার অভাব • গরু মোটাতাজাকরণে খাত ভিত্তিক খরচ ও আয়ের হিসাব সংরক্ষণ না করা • ঝুঁকি মোকাবেলার ব্যবস্থা না করা
উৎপাদন পর্যায়ে	• কাংক্ষিত মাত্রায় গরুর ওজন বৃদ্ধি না পাওয়া • রোগের প্রার্দুভাব

বিদ্যমান ভ্যালু চেইনের ধাপসমূহ	বিদ্যমান ভ্যালু চেইনের বিভিন্ন ধাপে চিহ্নিত সমস্যা সমূহ
উৎপাদনকারী/খামারীদের সার্ভিস প্রদানকারী পর্যায়ে	• প্যাকেটজাত দানাদার খাবার সরবরাহকারী প্রতিনিধিদের সাথে উদ্যোক্তাদের সংযোগের অভাব • দালাল ফড়িয়াদের আধিপত্যতা • গরু মোটতাজাকরণ বিষয়ে প্রয়োজনীয় কারিগরি সেবা(প্রাথমিক চিকিৎসা সেবা,টিকা প্রদান,খাদ্য ও বাসস্থান ব্যবস্থাপনা পরামর্শ ইত্যাতি)প্রদান কারী ব্যাক্তি ও প্রতিষ্ঠানের অভাব • গরু মোটাতাজাকরণ খাতে সময়মত ও প্রয়োজনীয় পরিমান অর্থ সরবরাহের ঘাটতি • প্রাণিসম্পদ বিভাগ ছাড়াও অন্যান্য সেবা প্রদানকারী প্রতিষ্ঠান/ব্যাক্তির সাথে সমন্বয়হীনতা • গরু মোটাতাজাকরণ সাব সেক্টরে বিদ্যমান বিভিন্ন ধরনের বিধি - বিধান ও আইন-কানুন সম্পর্কে সংশিষ্টগণের ধারণা কম এবং এতদবিষয়ে প্রচারনার অভাব
গরু ব্যবসায়ী/পাইকার/দালাল পর্যায়ে	• গরু বাজারজাতকরণে স্থানান্তরের সময় সর্তকতা ব্যবস্থা অনুসরণ না করা • গরু পরিবহনের সময় কাদ্য ও পানি সরবরাহ না করা • ক্ষতিকর ঔষধ প্রয়োগের প্রবনতা • প্রয়োজনীয় অর্থের অভাব
মাংস প্রক্রিয়াজাতকারী/কসাই পর্যায়ে	• মাংস বিক্রয়ে অসৎ উপায় অবলম্বন করা • গরু ক্রয়ের ক্ষেত্রে দালালের উপর নির্ভশীল • গরু জবাই থেকে শুরু করে মাংস তৈরি,সংরক্ষণ এবং বজ্য ব্যবস্থাপনার অভাব
ভোক্তা পর্যাযে	• ভালমানের মোটতাজাকরণকৃত গরুর প্রাপ্তি স্থান সম্পর্কে তথ্যের অভাব • মাংসের গুনাগুন নিয়ে সংশয় বিদ্যমান যেমন গরু মোটাতাজাকরণে ইউরিয়া ও বিভিন্ন ক্ষতিকর ঔষধ ব্যবহার ইত্যাদি।

গরু মোটাতাজাকরণ সাব-সেক্টরের ঠাকুরগাঁও সদর ও রাণীশংকৈল উপজেলার সম্ভাবনা বিশ্লেষণ:

প্রকল্প এলাকা ঠাকুরগাঁও জেলার সদর ও রাণীশংকৈল উপজেলার আলোকে গরু মোটাতাজাকরণ ভ্যালু চেইন এর বিভিন্ন ধাপে সম্ভাব্য সম্ভাবনাসমুহের বিবরণ নিম্নে দেওয়া হল:

সম্ভাবনাসমুহের প্রধান ক্ষেত্র	চিহ্নিত সম্ভাবনাসমুহ
বর্তমান পণ্য (দ্রব্য/সেবা)	• ফাউণ্ডেশনের সহায়তায় পরিচালিত দ্বিতীয় অংশীদারিত্বমূলক পশুসম্পদ উন্নয়ন প্রকল্প (পিএলডিপি-২) এবং Practical Action Bangladesh এর সহায়তায় প্রকল্প এলাকার সংস্থা ও সংস্থার সদস্যদের গরু মোটাতাজাকরণ করার উপর পূর্বেও অভিজ্ঞতা রয়েছে যা এই প্রকল্প বাস্তবায়নের জন্য সহায়ক হবে। • স্থানীয় পর্যায়ে উন্নত জাতের ঘাস চাষের সুযোগ রয়েছে যার মাধ্যমে গরু মোটাতাজাকরণ এর উৎপাদন খরচ কমানো সম্ভব হবে। • স্থানীয় গরু ব্যবসায়ীদেও দক্ষতা উন্নয়নের মাধ্যমে সুস্থ ও সবল ষাঁড় গরু প্রাপ্তির ব্যবস্থা করা সম্ভবপর হবে।

সম্ভাবনাসমুহের প্রধান ক্ষেত্র	চিহ্নিত সম্ভাবনাসমুহ
	● বর্তমানে পাশ্ববর্তী দেশ ভারত থেকে গরু আমদানী বন্ধ থাকায় দেশে গরুর মাংসের মূল্য খুব ভাল পর্যায়ে রয়েছে এবং গরু পালনের মাধ্যমে উদ্যোক্তার কর্মসংস্থান সৃষ্টি ও আয় বৃদ্ধি করা সম্ভব হবে। ● বর্তমানে গরু মোটাতাজাকরণের ক্ষেত্রে সদস্যগণ বছরে একবার গরু ক্রয় ও বিক্রয় করে থাকে। এই প্রকল্পের আওতায় উদ্যোক্তাদের মাধ্যমে বছর ব্যাপি গরু ক্রয় ও মোটাতাজাকৃত গরু বিক্রয় করে উদ্যোক্তাদে মাসিক গড় আয় বাড়ানো সম্ভব হবে। ● সারা বছর ব্যাপি গরু মোটাতাজাকরার মাধ্যমে উদ্যোক্তাদের স্থায়ী আয়ের সুযোগ তৈরি সম্ভব হবে। ● প্রকল্প বাস্তবায়নের মাধ্যমে দেশের বর্তমান গরুর মাংসের ঘাটতি পূরণ করা সম্ভব হবে।
সম্ভাব্য নতুন পণ্য (দ্রব্য/সেবা)	● ইউরিয়া মোলাসেস্ তৈরি করার পদ্ধতি ও সংরক্ষণ করার পদ্ধতি ব্যবহারে উদ্যোক্তাদের অভ্যাস্ত করা। ● দানাদার খাদ্য উৎপদান কারী প্রতিষ্ঠান যেমন এসিআ্ই গোদরেজ , মেগাফিড ইত্যাদির সাথে সময়োতার মাধ্যমে সহজে ও কম মূল্যে নিদিষ্ট পরিমান দানাদার খাবার ও গরু মোটাতাজাকরণের উন্নতমানের কারিগরি জ্ঞানের সহায়তা পাওয়া সম্ভব হবে। ● প্রাণির বীমা চালু করে গরুর মৃত্যুর ঝুকি কমিয়ে উৎপাদন কারীদের উদ্যোক্তায় পরিনত করা সম্ভব হবে। ● স্থানীয় সেবাদানকারীদের দক্ষতা উন্নয়ন করে তাদের সেবা বানিজ্যিকরণ সম্বব হবে। ● উন্নতজাতের ঘাস চাষীদেরকে বাণিজ্যিক ভিত্তিতে ঘাস চাষের খামারিতে পরিণত করা সম্ভব হবে। ● বেশি পরিমাণে গরু মোটাতাজাকরে মাংস রপ্তানিকারক প্রতিষ্ঠান যেমন : পাবনা মিট ও বেঙ্গল মিটের সাথে সমঝোতার মাধ্যমে গরু বিক্রয় করে বছর ব্যাপি গরু মোটাতাজাকরণ করে আয় বৃদ্ধি করা সম্ভব হবে। ● স্থানীয় পর্যায়ে সেবা প্রদানকারী তৈরি করে গরু পালনকারী উদ্যোক্তাদের গরুর প্রাথমিক স্বাস্থসেবা, গরুর টিকা প্রদান, কৃমিনাশক খাওয়ানো ইত্যাদির মাধ্যমে স্থায়ী ভাবে গরুর মোটাতাজাকরণ করা সম্ভব হবে। ● স্থানীয় পর্যায়ে সেবা দানকারীদের সংগঠনের সাথে প্রকল্পের আওতায় প্রশিক্ষিত সেবাদানকারীদের সংযোগ স্থাপনের মাধ্যমে সেবাদানকারীদের দক্ষতা উন্নয়ন সম্ভব হবে।
পণ্য/দ্রব্যের বাজার জাত করণ	● স্থানীয় ভাবে অকশন মার্কেট তৈরি করে মোটাতাজাকৃত গরু উপযুক্ত মূল্যে বিক্রয়ের ব্যবস্থা করা সম্ভব হবে। ● মাংস রপ্তানি করা প্রতিষ্ঠান যেমনঃ বেঙ্গলমিট, পাবনামিট ইত্যাদির সাথে সংযোগ স্থাপনের উৎপাদিত মোটাতাজাকরণকৃত গরু বাজার জাত করা। ● স্থানীয় মাংস প্রস্তুতকারীদের (কসাই) ওরিয়েন্টেশনের মাধ্যমে দক্ষতা বৃদ্ধি করে স্থানীয় বাজারে স্বাস্থসম্মত ও গুনগত মান সম্পন্ন মাংস ভোক্তা পর্যায়ে প্রাপ্তিতে সহায়তা করা সম্ভব হবে। ● স্থানীয় ক্যাবল নেটওয়ার্ক এর মাধ্যমে মোটাতাজাকৃত গরু বিক্রির বিজ্ঞাপন প্রচার।

সম্ভাবনাসমুহের প্রধান ক্ষেত্র	চিহ্নিত সম্ভাবনাসমুহ
উৎপাদন ও উৎপাদন প্রযুক্তি	• ইউরিয়া মোলাসেস স্ট্র প্রযুক্তি ব্যবহার ও উন্নত পালন ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে বাণিজ্যিক ভাবে গরু পালন করার সুযোগ রয়েছে। • স্থানীয় প্রাণি সম্পদ বিভাগের সাথে সংযোগ বৃদ্ধির মাধ্যমে গরু মোটাতাজাকরণের উন্নত প্রযুক্তি ও সকরারী বিভিন্ন সেবা প্রাপ্তি সুযোগ তৈরি করা যেতে পারে।

গরু মোটাতাজাকরন সাব সেক্টর বিশ্লেষণে চিহ্নিত সম্ভাবনা ও সমস্যাসমূহের আলোকে প্রকল্পের আওতায় সুনিদিষ্ট কর্মকান্ড নিম্নরুপ:

সমস্যাসমূহের প্রধান ক্ষেত্র	**চিহ্নিত সমস্যা সমূহ এর নাম**	**সমস্যাসমূহ দূরীকরণ এর জন্য গৃহীতরা কর্মকান্ডের সুনিদিষ্ট বিবরণ প্রাক্কলিত ভ্যালু সংযোজন পরিমাপকরণ**	**প্রতিটি গৃহিতব্য কর্মকান্ডের প্রাক্কলিত ভ্যালু সংযোজন পরিমাপকরণ**
উপকরণ পর্যায়ে	দেশী জাতের গরু মোটাতাজাকরণ করা হয়ে থাকে যা অধিকাংশ ক্ষেত্রে কম লাভবান	দেশী জাতের গরু মোটাতাজাকরণ পাশাপাশি সংকর জাতের গরু মোটাতাজাকরণ করা হবে(সংকর ষাঁড় নির্ধারনে ফাউন্ডেশনের কৃত্রিম প্রজনন নীতিমালা অনুসরণ করা হবে)	প্রকল্পভুক্ত ৭৫% লক্ষিত জনগোষ্ঠী গরু মোটাতাজাকরণের জন্য সংকর জাতের গরু নির্বাচন করবেন
	গরুর খাবারের জন্য উন্নত জাতের ঘাসের অভাব	উন্নত জাতের কাঁচা ঘাস চাষী উদ্যোক্তাদের প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে এবং কাঁচা ঘাসের প্রদর্শনী প্লট তৈরী করা হবে	প্রকল্প এলাকার গরুর ঘাস জাতীয় খাবারের প্রাপ্যতা ১০% বৃদ্ধি পাবে
	ঘাস চাষের সচেনতার অভাব	সমিতি সভায় এজেন্ডা হিসেবে নিয়মিত আলোচনা করা হবে	১০০% সমিতি সভায় মিটিং এজেন্ডা হিসেবে আলোচনা করা হবে
	গরুমোটাতাজাকরণের জন্য প্যাকেটজাত দানাদার সুষম খাদ্যের সরবরাহ কম এবং যা পাওয়া যায় তা নিম্নমানের	প্যাকেটজাত দানাদার খাবারের ব্যবহারে খামারীদের সচেতন করা হবে। এছাড়াও উন্নত মানের প্যাকেটজাত খাবার উৎপাদনকারী ও বাজারজাতকারী প্রতিষ্ঠানের প্রতিনিধি,খাবার বিক্রেতার সাথে খামারীদের কর্মশালা আয়োজনের মাধ্যমে কার্যকরি সংযোগ স্থাপন করা হবে এবং প্যাকেটজাত দানাদার খাবার প্রকল্প এলকাতে সহজ প্রাপ্তির ব্যবস্থা করা হবে	প্রকল্প এলাকায় প্রতিষ্ঠিত প্রতিষ্ঠানের প্যাকেটজাত দানাদার খাবারের সরবরাহ ১০% বৃদ্ধি
	প্রয়োজনীয় ভ্যাকসিনের ঘাটতি	গবাদি প্রাণির টিকা প্রাপ্তির জন্য প্রাণি সম্পদ বিভাগের এর সাথে লিংকেজ স্থাপন করা।এছাড়া প্রাইভেট কোম্পানী যারা টিকা বাজারজাত করে থাকে তাদের সাথে সংযোগ স্থাপনের মাধ্যমে টিকার সরবরাহ প্রকল্প এলাকায় বৃদ্ধি করা হবে	গরুর মৃত্যু হার ৫% এর নীচে নামবে
	নিম্নমানের ভেটেরিনারি ঔষধের সরবরাহ	গবাদি প্রাণির টিকা প্রাপ্তির জন্য প্রাণি সম্পদ বিভাগের এর সাথে লিংকেজ স্থাপন করা। এছাড়াও প্রতিষ্ঠিত প্রাইভেট	প্রকল্প এলাকায় প্রাণির ঔষধ বাজারজাতকারী প্রতিষ্ঠিত প্রাইভেট কোম্পানী ঔষধ

সমস্যাসমূহের প্রধান ক্ষেত্র	চিহ্নিত সমস্যা সমূহ এর নাম	সমস্যাসমূহ দূরীকরণ এর জন্য গৃহীতরা কর্মকান্ডের সুনিদিষ্ট বিবরণ প্রাক্কলিত ভ্যালু সংযোজন পরিমাপকরণ	প্রতিটি গৃহিতব্য কর্মকান্ডের প্রাক্কলিত ভ্যালু সংযোজন পরিমাপকরণ
		কোম্পানী যারা প্রাণির ঔষধ বাজারজাত করে থাকে তাদের সাথে সংযোগ স্থাপনের মাধ্যমে প্রয়োজনীয় ঔষধের সরবরাহ প্রকল্প এলাকায় বৃদ্ধি করা হবে	সরবরাহ ১০% বৃদ্ধি পাবে
	ভাল মানের ষাঁড়ের অভাব	ভালো মানের ষাঁড় চিনিবার উপায় সম্বলিত লিফলেট প্রস্তুত করা হবে এছাড়াও স্থানীয় গরু ব্যবসায়ীদের দক্ষতা উন্নয়ন করা হবে এবং দেশের প্রতিষ্ঠিত খামার থেকে উন্নত মানের ষাঁড় সরবরাহের জন্য সংযোগ স্থাপন করা হবে	
উপকরণ সরবরাহকারী পর্যায়ে	মান সম্পন্ন খাবার সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠান যেমন-কোয়ালিটি ফিড,এসিআই ফিড,মেগা ফিড ইত্যাদি'এর পণ্য স্থানীয় পর্যায়ে অভাব	মান সম্পন্ন খাবার সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠান যেমন--কোয়ালিটি ফিড,এসিআই ফিড,মেগা ফিড ইত্যাদির সাথে সংযোগ স্থাপন করা হবে	ভালো মানের খাবার ও ঔষধ সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানের সাথে স্থানীয় খামারীদের যোগসূত্র তৈরী হবে এবং প্রকল্প এলাকাতে ভাল মানের খাবার ও ঔষধের সরবরাহ ২০% বৃদ্ধি পাবে
	ভাল মানের ভেটেরিনারি ঔষধ সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠান যেমন-রেনটা,স্কায়ার ফার্মাসিটিক্যাল ইত্যাদি প্রতিষ্ঠানের ঔষধের অভাব	ভাল মানের ভেটেরিনারি ঔষধ সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানের সাথে যোগাযোগ ও মতবিনিময় কর্মশালার আয়োজনে করা হবে	ভাল মানের খাবার ও ঔষধ সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানের সাথে স্থানীয় খামারীদের যোগসূত্র তৈরী হবে এবং প্রকল্প এলাকাতে ভাল মানের খাবার ও ঔষধের সরবরাহ ২০% বৃদ্ধি পাবে
উৎপাদনকারী পর্যায়ে	বছরের নির্দিষ্ট সময়কে লক্ষ্য করে গরু মোটাতাজাকরণ করে	প্রশিক্ষণের মাধ্যমে বছর ব্যাপি গরু মোটাতাজাকরণ ও বাজারজাতকরণ কার্যক্রমে খামারীদের সচেতন করা	৭০% খামারী বছর ব্যাপি গরু মোটাতাজাকরণ করবে।
	বাণিজ্যিকভাবে গরু মোটাতাজাকরণ করার পরিকলাপনা না করা	প্রশিক্ষণ ও কারিগরি সেবা প্রদানের মাধ্যমে বাণিজ্যিক ভিত্তিতে খামারীদের গরু মোটাতাজাকরণ করাতে সচেতন করা হবে	৭০% খামারী বাণিজ্যিক ভিত্তিতে গরু মোটাতাজাকরণ করবে
	সনাতনী পদ্ধতিতে বছরে একটি করে গরু মোটাজাতকরণ করা	প্রশিক্ষণ ও উদ্বুদ্ধকরণের মাধ্যমে আধুনিক এবং উন্নত পদ্ধতিতে গরু মোটাতাজাকরণ করানো হবে	৮৫% খামারী আধুনিক পদ্ধতি অনুসরণ করে গরু মোটাতাজাকরণ করবে
	গরু মোটাতাজাকরণের আধুনিক প্রযুক্তি বিষয়ে জ্ঞান ও দক্ষতার অভাব	প্রশিক্ষণ, অভিজ্ঞতা বিনিময় ভ্রমণ,গরু মোটাতাজাকরণ সম্পর্কিত বিভিন্ন প্রকার লিফলেট প্রদানের মাধ্যমে আধুনিক প্রযুক্তি বিষয়ে খামারীদের জ্ঞান ও দক্ষতা বৃদ্ধি করা হবে	৮৫% খামারী আধুনিক পদ্ধতি অনুসরণ করে গরু মোটাতাজাকরণ করবে
	গরু মোটাতাজাকণে উন্নত ব্যবস্থাপনা অনুসরণ না করা	প্রশিক্ষণ,কারিগরি সেবা এবং মডেল খামার স্থাপনের মাধ্যমে উন্নত	৮৫% খামারী আধুনিক পদ্ধতি অনুসরণ করে গরু

সমস্যাসমূহের প্রধান ক্ষেত্র	চিহ্নিত সমস্যা সমূহ এর নাম	সমস্যাসমূহ দূরীকরণ এর জন্য গৃহীতরা কর্মকান্ডের সুনিদিষ্ট বিবরণ প্রাক্কলিত ভ্যালু সংযোজন পরিমাপকরণ	প্রতিটি গৃহিতব্য কর্মকান্ডের প্রাক্কলিত ভ্যালু সংযোজন পরিমাপকরণ
		ব্যবসাথাপনায় গরু মোটাতাজাকরণে উদ্বুদ্ধ করা হবে	মোটাতাজাকরণ করবে
	কাঁচা ঘাস চাষ না করা	প্রকল্প এলাকায় কাঁচা ঘাস চাষে সচেনতা বৃদ্ধি করা হবে। এছাড়াও ঘাসের প্রদর্শনী প্লট স্থাপন করা হবে এবং খামারীদের উন্নত জাতের ঘাস চাষে উদ্বুদ্ধ করতে কারিগরি সেবা প্রদান ও প্রাণি সম্পদ বিভাগের সহায়তা গ্রহন করা হভে	উন্নত জাতের কাঁচা ঘাসের প্রাপ্যতা প্রকল্প এলাকায় ১০% বৃদ্ধি পাবে এবং কমপক্ষে২০জন ঘাস চাষী উদ্যোক্তা তৈরী হবে
	গরুর প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা গ্রহনে অনাগ্রহতা	লাইভষ্টক সার্ভিস প্রোভাইডার তৈরীর মাধ্যমে গরুর প্রাথমিক স্বাস্থ্য সেবা সহজে ও কম খরচে প্রাপ্তির ব্যবস্থা করা হবে	৯০% খামারী গরুর প্রাথমিক স্বাস্থ্য গ্রহণ করবে
	ষাঁড় নির্বাচনে দক্ষতার অভাব	ভাল মানের ষাঁড় চেনার উপায় সম্বলিত লিফলেট বিতরণ করা হবে।এছাড়াও এতদবিষয়ে প্রশিক্ষণের মাধ্যমে দক্ষ করে গড়ে তোলা হবে	১০০% খামারী ভালো ষাঁড় নিবার্চনে সক্ষম হবে
	গরু মোটাতাজাকরণে খাত ভিত্তিক খরচ ও আয়ের হিসাব সংরক্ষণ না করা	খামারের আয় ও ব্যয়ের চার্ট ব্যবহারে সচেনতা বাড়াতে ছাপানো বই প্রদান করা হবে এবং প্রয়োজনীয় তথ্য নিয়মিতভাবে সংরক্ষণ নিশ্চিত করাহবে	৯০% খামারী গরু মোটতাজাকরণে খাত ভিত্তিক খরচ ও আয়ের হিসাব সংরক্ষণ করবেন
	ঝুঁকি মোকাবেলার ব্যবস্থা না থাকা	গরুর মৃত্যু ঝুঁকি মোকাবেলায় সংস্থার মাধ্যমে গবাদি পশু বীমা চালু করার জন্য সংস্থা বহি:ভূত অন্যান্য এলাকায় গরুর মৃত্যু ঝুঁকি মোকাবেলায় কার্যকরী পদক্ষেপ পরিদর্শনের ব্যবস্থা করা	গরুর ঝুঁকি মোকাবেলায় খামারীদেরকে গবাদি পশু বীমা গ্রহণ করতে উদ্বুদ্ধ করা হবে
উৎপাদন পর্যায়ে	কাংক্ষিত মাত্রার গরুর ওজন বৃদ্ধি না পাওয়া	গরু মোটাতাজাকরণে উন্নত ব্যবস্থাপনা ও আধুনিক প্রযুক্তি ব্যবহার করা হবে	মোটাতাজাকৃত গরুর ওজন কমপক্ষে ২৫% বৃদ্ধি পাবে
	রোগের প্রাদূর্ভাব	প্রকল্প এলাকায় নিয়মিত ভ্যাকিনেশন ও কৃমিনাশক ক্যাম্পে আয়োজন করা হবে	গরুর রোগের প্রাদূর্ভাব পূর্বের তুলনায় কমবে এবং প্রাণি মৃত্যু হার ৫% এ নীচে নেমে আসবে
উৎপাদনকারীদের/খামারীদের সার্ভিস প্রদানকারী পর্যায়ে	প্যাকেটজাত দানাদার খাবার সরবরাহকারীদের প্রতিনিধিদের সাথে উদ্যোক্তাদের সংযোগের অভাব	প্যাকেটজাত দানাদার খাবার সরবরাহকারীদের প্রতিষ্ঠানের প্রতিনিধিদের সাথে খামারীদের যোড়াযোগ বৃদ্ধিতে সংযোগ সভা আয়োজন করা হবে	প্রকল্প এলাকায় প্যাকেটজাত দানাদার খাবার সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানের সংখ্যা পূর্বের তুলনায় ১০% বৃদ্ধি পাবে
	দালাল ফড়িয়াদের আধিপত্যতা	দালাল/ফড়িয়াদের সাথে খামারীদের সংযোগ স্থাপন করা হবে এবং তাদের ব্যবসায়িক মানসিকতার ক্ষেত্রে বিস্তৃত করতে প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা হবে	দালাল/ফড়িয়াদের সাথে খামারীদের সম্পর্ক উন্নত হবে
	গরু মোটাতাজাকরণ বিষয়ে প্রয়োজনীয় কারিগরি সেবা	প্রকল্পের আওতায় কারিগরি জনবল নিয়োগ প্রদান করা হবে এছাড়াও	গরু মোটাতাজাকরণ বিষয়ে প্রয়োজনীয় কারিগরি সেবা

সমস্যাসমূহের প্রধান ক্ষেত্র	চিহ্নিত সমস্যা সমূহ এর নাম	সমস্যাসমূহ দূরীকরণ এর জন্য গৃহীতরা কর্মকান্ডের সুনিদিষ্ট বিবরণ প্রাক্কলিত ভ্যালু সংযোজন পরিমাপকরণ	প্রতিটি গৃহিতব্য কর্মকান্ডের প্রাক্কলিত ভ্যালু সংযোজন পরিমাপকরণ
	(প্রাথমিক চিকিৎসা সেবা,টিকা প্রদান,খাদ্য ও বাস স্থান ব্যবস্থাপনা পরামর্শ ইত্যাদি) প্রদানকারী ব্যক্তি ও প্রতিষ্ঠানের অভাব	লোকাল সার্ভিস প্রোভাইডার তৈরী করা হবে	খামারী পর্যায়ে ১০০% নিশ্চিত করার ব্যবস্থা স্থানীয় সেবা প্রদানকারীর মাধ্যমে কা হবে
	গরু মোটাতাজাকরণ খাতে সময়মত ও প্রয়োজনীয় পরিমাণ ঋণ সরবরাহের ঘাটতি	সহযোগি সংস্থার মাধ্যমে গরু মোটাতাজাকরণকারীদের সহনীয় ও নমনীয় অর্থ সরবরাহরে ব্যবস্থা করা হবে	১০০% গরু মোটাতাজাকরণকারী সদস্য সহজ শর্তে ঋণ সহায়তা পাবেন
	গরু পালন সাব সেক্টরে বিদ্যমান বিভিন্ন ধরনের বিধি বিধান ও আইন কানুন পলিসি সম্পর্কে সংশ্লিষ্ঠগণের ধারণা কম	গরু মোটাতাজাকরণের সাথে সংশিষ্টদের গরু পালন বিষয় আইন কানুন,নিয়ম-নীতি বিষয়ে প্রশিক্ষণ ও মতবিনিময়ের মাধ্যমে অবহিত করা হবে	১০০% গরু মোটাতাজাকরণকারী সদস্য গরু পালন বিষয়ক আইন কানুন ,নিয়ম-নীতি বিষয়ে অবহিত হবেন
	প্রাণি সম্পদ বিভাগ ছাড়াও অন্যান্য সেবা প্রদানকারী প্রতিষ্ঠান/ব্যক্তিদের সাথে সমন্বয়হীনতা	গরু মোটাতাজাকরণের সাথে সংশিষ্ট সেবা প্রদান কারী/ প্রতিষ্ঠানের সাথে সংযোগ স্থাপন করা হবে্	প্রাণিসম্পদ বিভাগ ছাড়াও অন্যান্য সেবা প্রদান কারী প্রতিষ্ঠান/ব্যাক্তিদের সাথে সংযোগ ১০০% বৃদ্ধি পাবে
গরু ব্যবসায়ী/ পাইকারী পর্যায়ে	গরু বাজারজাতকরণের সময় পরিববহন ব্যবস্থা ভাল না	গরু বাজারজাতকরণে স্থানান্তরের সময় সর্তকতামূলক ব্যবস্থাগ্রহণে আগ্রহ সৃষ্টি করার জন্য প্রশিক্ষণের মাধ্যমে সচেতনতা বৃদ্ধি করা হবে	গরু বাজারজাতকরণে স্থানান্তরের সময় ৭০% গরু ব্যবসায়ী সর্তকতা মূলক ব্যবস্থা গ্রহণ করবেন
	গরু পরিবহনের সময় খাদ্য ও পানি সরবরাহ না করা	গরু পরিবহনের সময় প্রয়োজনীয় খাদ্য ও পানি সরবরাহ করার জন্য ওরিয়েন্টেশনের মাধ্যমে গরু ব্যবসায়ীদেরকে সচেতন/উদ্বুদ্ধ করা হবে	গরু বাজারজাতকরণে স্থানান্তরে পরিবহনের সময় ৭০% গরু ব্যবসায়ী প্রয়োজনীয় খাদ্য,পানি ও বিশ্রামের ব্যবস্থা গ্রহণ করবেন
	ক্ষতিকর ঔষধ প্রয়োগের প্রবণতা	প্রশিক্ষণের মাধ্যমে সচেনতা বৃদ্ধি করা হবে	১০০% গরু পালন কারী কোন ক্ষতিকর ঔষধ প্রয়োগ না করে গরু মোটাতাজা করবেন
	প্রয়োজনীয় অর্থের অভাব	সংস্থার মাধ্যমে গরু ব্যবসায়ীদেরকে ঋণ প্রদানে প্রয়োজনীয় অর্থের ব্যবস্থা করা হবে	১০০% গরু ব্যবসায়ী প্রয়োজন মাফিক ঋণ সেবা সংস্থা হতে গ্রহণ করবেন
মাংস প্রক্রিয়াজাতকারী/ কসাই পর্যায়ে	মাংস বিক্রয়ে অসৎ উপায় অবলম্বন করা	মাংস বিক্রয়ে সৎ উপায় অবলম্বন করার জন্য সচেতনতা বৃদ্ধির ব্যবস্থা প্রশিক্ষণ ও সভা আয়োজন করা মাধ্যমে করা হবে	মাংস বিক্রয়ে ৮০% মাংস প্রক্রিয়াজাতকারী/কসাই সৎ উপায় অবলম্বন করবেন
	গরু ক্রয়ের ক্ষেত্রে দালালের উপর নির্ভরশীল	গরু উৎপাদনকারীদের সাথে মাংস প্রক্রিয়াজাতকারী/কসাইদের সংযোগ স্থাপন করা হবে	গরু ক্রয়ের জন্য ৫০% মাংস প্রক্রিয়াজাতকারী/কসাই খামারীদের সাথে যোগাযোগ করবেন

সমস্যাসমূহের প্রধান ক্ষেত্র	চিহ্নিত সমস্যা সমূহ এর নাম	সমস্যাসমূহ দূরীকরণ এর জন্য গৃহীতরা কর্মকান্ডের সুনিদিষ্ট বিবরণ প্রাক্কলিত ভ্যালু সংযোজন পরিমাপকরণ	প্রতিটি গৃহিতব্য কর্মকান্ডের প্রাক্কলিত ভ্যালু সংযোজন পরিমাপকরণ
	গরু জবাই থেকে শুরু করে মাংস তৈরী সংরক্ষণ এবং বর্জ্য ব্যবস্থাপনার অভাব	গরু জবাই,মাংস তৈরী,সংরক্ষণ এবং বর্জ্য ব্যবস্থাপনার জন্যে প্রক্রিয়াজাতকারী/কসাইদের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা করা হবে	১০০% মাংস প্রকিয়অজাতকারী/কসাই হালাল পদ্ধতিতে গরু জবাই করবেন এবং ৫০% মাংষ প্রক্রিয়াজাতকারী/কসাই বর্জ্য ব্যবস্থাপনা মেনে চলবেন
ভোক্তা পর্যায়ে	ভাল মানের মোটাতাজাকরণকৃত গরুর প্রাপ্তি ও প্রাপ্তির স্থান সম্পর্কে তথ্যের অভাব	স্থানীয় পর্যায়ে ক্যাবেল নেটওর্য়াকে বিজ্ঞাপন প্রদানের মাধ্যমে খামারীদের উৎপাদিত মান সম্মত গরু মাংস প্রাপ্তির ব্যবমস্থা করা হবে	ভোক্তাগণ পূর্বের তুলনায় ভাল গুনুগুন সম্পন্ন গরুর মাংস বাজারে পাবেন এবং ক্রয়ে উদ্বুদ্ধ হবে
	মাংসের গুনুগুন নিয়ে সংশয় বিদ্যমান যেমন-গরু মোটাতাজাকরণে ইউরিয়া ও বিভিন্ন ক্ষতিকর ঔষধ ব্যবহার		

প্রকল্প বাস্তবায়নে গৃহীত কর্মকান্ড এবং লক্ষ্যমাত্রার সারসংক্ষেপ:-

ক্রমিক নং	প্রকল্প বাস্তবায়নে গৃহীতব্য কর্মকান্ড	লক্ষ্যমাত্রা
১	প্রকল্পের Start-up কর্মশালা	১টি
২.	গরু মোটাতাজাকরণ প্রকল্প বিষয়ক ১দিন মেয়াদি ষ্টাফ প্রশিক্ষণ(২৫ জন)	১টি
৩.	গরু মোটাতাজাকরণ বিষয়ক ২দিন মেয়াদি দক্ষতা উন্নয়ন(৩৬৮০ জন)	১৪৭ব্যাচ
৪.	১০দিন মেয়াদি লাইভষ্টক সার্ভিস প্রোভাইডার (এলএসপি)দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ(১৬জন)	১ব্যাচ
৫.	গরু মোটাতাজাকৃত প্রাণি ক্রয় ও বিক্রয়কারীদের ১দিন মেয়াদি সংযোগ কর্মশালা(২৪জন)	১টি
৬.	বাজার সংযোগ,ব্যবসায়িক পরিকল্পনা এবং নেতৃত্ব উন্নয়ন বিষয়ক ২দিন মেয়াদি প্রশিক্ষণ(৩২০জন)	১৩ ব্যাচ
৭.	উন্নত জাতের কাঁচা ঘাস চাষী উদ্যোক্তাদের ১দিন মেয়াদি ঘাস চাষ বিষয়ক দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ(২৫জন)	১ব্যাচ
৮	উপকরণ সরবরাহকারীদের সাথে সংযোগ সভা (প্রতি উপজেলায় ২টি করে তিন বছরে মোট ১২টি)	১২টি
৯	কসাই/মাংস বিক্রেতাদের স্বাস্থ্য সম্মতভাবে মাংস প্রসেস,সংরক্ষণ,বিক্রয় এবং বর্জ্য ব্যবস্থাপনা বিষয়ক ১দিন মেয়াদি প্রশিক্ষণ(২৫জন)।	১টি
১০	কেঁচো সার তৈরীর জন্য ১দিন মেয়াদি দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ(৪০০জন)	১৬ব্যাচ
১১	কাঁচা ঘাসের প্রদর্শনী প্লট স্থাপন(প্রতি শাখায় কমপক্ষে ৩টি)	২৫টি
১২	ইউরিয়া মোলাসেস স্ট্র(UMS)তৈরী প্রদর্শনী(প্রতি শাখায় প্রতি বছর ১০টি)	২৪০টি
১৩	খামার ব্যবস্থাপনা পরিদর্শনের জন্য exchange visit/cross visit(প্রতি ব্যাচে ৩০ জন)	৬টি

ক্রমিক নং	প্রকল্প বাস্তবায়নে গৃহীতব্য কর্মকান্ড	লক্ষ্যমাত্রা
১৪	টিকা ও কৃমি নাশক ক্যাম্প(প্রতি শাখায় প্রতি বছর ৬টি)	২৮৮টি
১৫	বর্জ্য ব্যবস্থাপনা প্রদর্শনী বর্জ্য শেড তৈরী (প্রতি শাখায় ৪টি)	৪৮টি
১৬.	কেঁচো সার উৎপাদনকারী অতিদরিদ্র সদস্যদের প্রত্যেককে ৩টি চাড়ি/রিং স্লাব ও ১০০পিছ/১কেজি বিশেষ কেঁচো প্রদান	৪০০জন
১৭.	গরু পালনে আয়-ব্যয়ের হিসাব,গরুর দৈহিক ওজন,গরুর স্বাস্থ্য বিষয়ক তথ্য এবং কেঁচো সার উৎপাদনের আয়-ব্যয়ের তথ্য সংরক্ষণ কার্ড তৈরি	৪,৪০০টি
১৮.	ইউরিয়া মোলাসেস স্ট্র তৈরি ও ব্যবহার এবং ভাল জাতের ষাঁড় চিনবার উপায় বিষয়ক লিফলেট তৈরি	৫,০০০টি
১৯	গরু মোটাতাজাকরণের মডেল খামার স্থাপন (প্রতি শাখায় ৩টি)	২৪টি
২০.	গরুর ওজন পরিমাপের জন্য প্রতিটি উদ্যোক্তাকে মেজারিং টেপ বিতরণ	৪,০০০পিছ
২১.	গবাতিপশু বীমা পরিচালনা বিষয়ক ১দিন মেয়াদি দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ(অংশগ্রহণকারী-প্রকল্পভূক্ত কর্মকর্তা ও সহযোগী সংস্থার কর্মকর্তা ২৫জন)	১ব্যাচ
২২.	গবাদিপশু বীমা কার্যক্রম পরিচালনা পরিদর্শন(অংশগ্রহনকারী-প্রকল্পভূক্ত কর্মকর্তা ও সহযোগী সংস্থার কর্মকর্তা ২৫ জন)	থোক
২৩.	স্থানীয় ক্যাবেল নেটওর্য়কে মোটাতাজাকরণকৃত গরু বিক্রির বিজ্ঞাপন প্রদান।	প্রয়োজন মতো
২৪.	বেঙ্গল মিট/পাবনা মিট/অন্যান্য মাংস রপ্তানিকারক/বাজারজাতকারী প্রতিষ্ঠানের প্রতিনিধি কর্তৃক প্রকল্প এলাকা পরিদর্শন	প্রয়োজন মতো

প্রকল্পের মূল্যায়ন লগফ্রেম:

প্রকল্পের সার সংক্ষেপ (Narrativa summary)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা এবং নির্ণায়ক(Objectively verifiable indicator)	পরিবীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস(Source of verification)	ধৃষ্টতা (Assumption)
সুদূর প্রসারী প্রভাব(Impact)			
বছরব্যাপি গরুমোটাতাজাকরণের মাধ্যমে মাংস উৎপাদন বাড়বে; উদ্যোক্তাদের টেকসই আয় বৃদ্ধি পাবে ও জীবণযাত্রার মান উন্নয়ন সাধিত হবে।	-প্রকল্প সমাপ্ত কালে (৩ বছর পর) প্রকল্পভূক্ত ৬০% উদ্যোক্তার পারিবারিক সম্পদ(Physical asset) বৃদ্ধি পাবে। -প্রকল্প সমাপ্ত কালে প্রকল্পভূক্ত ৭৫% উদ্যোক্তার গড় আয় ৫৫% বৃদ্ধি পাবে।	১. বেইজ লাইন সার্ভে ২. Impact assesment ৩. চুড়ান্ত মূল্যায়ন প্রতিবেদন ৪. কেইস স্টাডি	অগ্রশীল অর্থনৈতিক উন্নয়ন , গ্রামভিত্তিক ব্যবসার উন্নয়ন , কম মূল্যস্ফীতি, গ্রাম ও গ্রামাঞ্চালের অবকাঠামোগত উন্নয়ন , রাজনৈতিক স্থিতিশীলতা
প্রকল্প কার্যক্রম পরবর্তী ফলাফল(Outcome)			
• আধুনিক প্রযুক্তি ও উন্নয়ন ব্যবস্থাপনার মাধ্যমে গরু মোটাতাজাকরণকারী উদ্যোক্তার সংখ্যা বাড়বে • স্থানীয়ভাবে দানাদার খাদ্য	- প্রকল্প সমাপ্তকালে (৩ বছর পর) প্রকল্প ভুক্ত ৮৫% উদ্যোক্তা আধুনিক প্রযুক্তি ও উন্নত ব্যাবস্থাপনা ব্যবহারের মাধ্যমে গরুমোটাতাজাকরণ করবেন। - প্রকল্প সমাপ্তকালে প্রকল্প এলাকায়	১. Impact assessment ২. প্রকল্প প্রতিবেদন ৩. মূল্যায়ণ প্রতিবেদন ৪. এফজিডি ৫. কেআইআই	সহগোগী সংস্থাকর্তৃক মাঠ পযায়ে প্রকল্প বাস্তবায়নের সার্বিক সহযোগিতার করার মানসিকতা থাকায়, গতানুগতিক

প্রকল্পের সার সংক্ষেপ (Narrativa summary)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা এবং নির্ণায়ক(Objectively verifiable indicator)	পরিবীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস(Source of verification)	ধৃষ্টতা (Assumption)
বিক্রেতা , সেবা প্রদানকারী, ঘাস চাষী , পশু ঔষধ বিক্রেতা ইত্যাদি উদ্যোক্তা সৃষ্টি হবে • গরুমোটাতাজকরণকারী উদ্যোক্তাগণ খামার ব্যবস্থাপনা বিষয়ে পারদর্শী হবেন, উন্নত ব্যবস্থাপনায় গরুর পুষ্টিকর খাবার তৈরী এবং সরবরাহে সক্ষম হবেন এবং উৎপাদন খরচ সর্বনিম্ন পর্যায়ে রাখতে সমর্থ হবেন। • স্বাস্থ্য সম্মতভাবে গরুর মাংস উৎপাদন ও বাজারজাতকরণের লিংকেজ স্থাপিত হবে • সরকারি ও বেসরকারি নানানবিধ সেবা প্রদানকারী প্রতিষ্ঠানের বিদ্যমান সুযোগ ু সুবিধার সাথে গরু মোটাতাজাকরণকারী উদ্যোক্তাদের সংযোগ স্থাপিত হবে • নিয়মিত ভাবে টিকা প্রদানের মাধ্যমে পশু মৃত্যুর হার কমে আসবে • মোটাতাজাকৃত গরু বাজারজাতকরণের নতুন নতুন ক্ষেত্র তৈরি হবে	লক্ষিত সদস্যদের পাশাপাশি আরো ২৫০০ জন নতুন উদ্যোক্তা গরু মোটাতাজাকরণ খাতটি বাণি্যিজিক ভাবে গ্রহণ করবেন এবং বছর ব্যাপী গরু মোটাতাজাকরণ করবেন এছাড়াও পশু খাদ্য বিক্রেতা, টিকা প্রদানকারী , ঘাস চাষী , পশু ঔষধ বিক্রেতা প্রতি বিভাগে ১০% উদ্যোক্তা সংখ্যা বৃদ্ধি পাবে। - প্রকল্প সমাপ্তকালে প্রকল্প ভূক্ত গরু মোটাতাজাকরণকারী উদ্যোক্তাদের উৎপাদন খরচ ১০% কমবে। - প্রকল্প সমাপ্তকালে প্রকল্প ভুক্ত এলাকায় মোটাতাজাকৃত গরু/মাংসের সুষ্ঠু বাজারজাতকরণের ক্ষেত্রে ২৫% বৃদ্ধি পাবে। - প্রকল্প সমাপ্তকালে প্রকল্প ভূক্ত সদস্যদেও সাথে নানাবিধ সেবা প্রদান কারী প্রতিষ্ঠানের সাথে সংযোগ ৫০% বৃদ্ধি পাবে। - প্রকল্প সমাপ্তকালে প্রকল্প ভুক্ত এলাকায় গরু মৃত্যুর হার ৫% কমবে।		ব্যবসায় সাথে বাণিজ্যিক সমন্বয় কার, স্থিতিশীল বাজার ব্যবস্থাপনা, মহামারি আকারে পশু রোগের প্রাদুর্ভাব না হওয়া।
প্রকল্প তাৎক্ষণিক ফলাফল(Output)			
১. গরু মোটাতাজাকরণের জন্য সংকর জাতের ষাঁড় গরু ব্যবহারে উদ্যাক্তা সংখা বৃদ্ধি পাবে ।	১. সংকর জাতের ষাঁড় গরু মোটাতাজাকরণের প্রকল্প ভুক্ত ৪০০০ জন উদ্যোক্তা সরাসরি অংশগ্রহণ করবেন।	১. প্রকল্পের অগ্রগতি প্রতিবেদন ২. উদ্যোক্তা প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন ৩.Cross visit/ exchange visit প্রতিবেদন ৪. প্রচার ও প্রকাশনা	সহযোগী সংস্থা কর্তৃক মাঠ পর্যায়ে প্রকল্প কর্মকান্ডসমূহ সঠিক সময়ে বাস্তবায়ন করা, মাঠ পর্যায়ে দক্ষ জনবল নিয়োগ
২. গরু মোটাতাজাকরণের ফলে গরুর মাংসের পরিমাণ বৃদ্ধি পাবে।	২. প্রকল্প এলাকায় গরু মোটাতাজাকরণের ফলে গরু মাংস ৫% বৃদ্ধি পাবে।		
৩. মোটাতাজাকৃত গরু বাজার	৩. প্রকল্প সমাপান্তে ২০০০ জন		

প্রকল্পের সার সংক্ষেপ (Narrativa summary)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা এবং নির্ণায়ক(Objectively verifiable indicator)	পরিবীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস(Source of verification)	ধৃষ্টতা (Assumption)
জাতকরণের গরুর মাংস প্রক্রিয়াজাত ও রপ্তানী কারক প্রতিষ্ঠানের সাথে প্রকল্পভুক্ত সদস্য গরু সরবরাহকারী/চুক্তি চাষীহিসেবে অন্তর্ভুক্ত হবে।	গরুমোটাতাজাকরণকারীর সাথে গরু মাংসের প্রক্রিয়াজাত ও রপ্তানী কারক প্রতিষ্ঠানের সদস্য গরু সরবরাহকারী/ চুক্তিচাষী হিসেবে অন্তর্ভুক্ত হবে।	প্রতিবেদন ৫. পরিদর্শন ও পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন ৬.জরিপ প্রতিবেদন ৭.বার্ষিক প্রকল্প প্রতিবেদন ৮.মূল্যায়ন প্রতিবেদন	প্রদান করা , ভ্যালু চেইন এর সকল কম্পোন্যান্টের সাথে যথাযথ সমন্বয় করা, নানাবিধ লিংকেজ স্থাপন করা
৪. গরু মোটাতাজা করণের প্রযুক্তি গত দক্ষতা বৃদ্ধি পাবে।	৪. আধুনিক প্রযুক্তিতে গরুমোটাতাজা করণের ৪০০০ জন উদ্যোক্তা প্রশিক্ষণ গ্রহণ করবেন।		
৫. মাঠ পর্যায়ে গরু মোটাতাজাকরণে ইউরিয়া মোলাসেচ ষ্ট্র প্রযুক্তির সম্প্রসারণ হবে।	৫. গরু মোটাতাজা করণে ইউরিয়া মোলাসেচ ষ্ট্র প্রযুক্তিগত জ্ঞান প্রত্যক্ষভাবে ৪০০০ জন ও পরোক্ষ ভাবে ১৫০০ জন উদ্যোক্তা এই প্রযুক্তি কাজে লাগাবেন।		
৬. স্থানীয় ভাবে গবাদি পশুর প্রাথমিক চিকিৎসা সেবা বৃদ্ধি পাবে।	৬. প্রকল্পের কর্ম এলাকার ১০০% গবাদি পশুর প্রাথমিক চিকিৎসা সেবা প্রদানের জন্য প্রশিক্ষণ প্রাপ্ত ১৬ জন লোকাল সার্ভিস প্রোভাইডার তৈরি হবে যারা গরু মোটাতাজাকরণ প্রকল্প কর্মকান্ডকে শক্তিশালী করবেন।		
৭. গরু মোটাতাজকরণ খাতটি বান্যিজিক ভাবে গ্রহণ করা।	৭. প্রকল্প সমাপ্তকালে ৫০% উদ্যোক্তা গরু মোটাতাজাকরণ খাতটি বাণিজ্যিক ভাবে টেকসই খাত হিসাবে গ্রহণ করবেন।		
৮. কাঁচা ঘাস চাষে আগ্রহ সৃষ্টি হবে	৮. প্রকল্প সমাপ্তকালে (৩ বছর পর) ১০% উদ্যোক্তা গবাদি পশুর জন্য উন্নত জাতের কাঁচা ঘাস চাষ করবেন।		
৯. গরু মোটাতাজাকরণের সাথে সম্পৃক্ত অন্যান্য ব্যবসা সম্প্রসারিত হবে।	৯. প্রকল্প সমাপ্তকালে (৩ বছরপর) প্রকল্প এলাকার ১০% উদ্যোমী উদ্যোক্তা সৃষ্টি হবে যারা গরু মোটাতাজাকরণের সাথে সম্পৃক্ত অন্যান্য ব্যবসা শুরু করবেন।		
১০. গরু মোটাতাজাকরণ মৌসুম ভিত্তিক না করা বছরব্যাপি করা।	১০. প্রকল্প সমাপ্তকালে ৬৫% উদ্যোক্তা মৌসুমভিত্তিক গরু মোটাতাজাকরণ না করে		

প্রকল্পের সার সংক্ষেপ (Narrativa summary)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা এবং নির্ণায়ক(Objectively verifiable indicator)	পরিবীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস(Source of verification)	ধৃষ্টতা (Assumption)
	বছরব্যাপি গরু মোটাতাজাকরণ করবেন।		
১১. গবাদিপশুর মৃত্যুর হার হ্রাস পাবে।	১১. গবাদিপশুর মৃত্যুর হার কম হবে (৮% থেকে কমে৩%)		
১২. মোটাতাজাকৃত গরু বাজারজাতকরণ,মাংস বিক্রেতা,মাংস প্রক্রিয়াজাতকরণকারী প্রতিষ্ঠানের সাথে সংযোগ স্থাপন হবে।	১২. মোটাতাজাকৃত গরু বাজারজাতকরণতকারী দালাল/ফড়িয়া,মাংস-বিক্রেতা/কসাই এবং বেঙ্গল মিট/পাবনা মিট ইত্যাদি মাংস প্রক্রিয়াজাতকরণকারী প্রতিষ্ঠানের সাথে সংযোগ স্থাপিত হবে।ভাল মানের মোটাতাজাকৃত গরু ক্রয়ের জন্য উল্লেখিত স্টেক হোল্ডারগণের মধ্যে ৭৫% উদ্যোক্তাদের সাথে সরাসরি যোগাযোগ স্থাপন করবেন।		
ভ্যালু সংযোজিত কর্মকান্ড সমূহ(Activities)			
প্রকল্পে ভেল্যু চেইন ফ্যাসিলিটেটর ও সহকারী ভেল্যু চেইন ফ্যাসিলিটেটর নিয়োগ দেওয়া।	প্রকল্পের আওতায় ১জন ভেল্যু চেইন ফ্যাসিলিটেটর এবং ৮জন সহকারী ভেল্যু চেইন ফ্যাসিলিটেটর নিয়োগ করা হবে।	১.প্রকল্পের অগ্রগতি প্রতিবেদন ২.উদ্যোক্তা প্রশিক্ষণ প্রতিবেদন ৩. cross visit/ exchange visit প্রতিবেদন ৪.প্রচার ও প্রকাশনা প্রতিবেদন ৫.পরিদর্শন ও পরিবীক্ষণ প্রতিবেদন ৬.জরিপ প্রতিবেদন ৭.বার্ষিক প্রকল্প প্রতিবেদন ৮.মূল্যায়ন প্রতিবেদন	সহযোগী সংস্থা কর্তৃক মাঠপর্যায়ে প্রকল্প কর্মকান্ড সমূহ সঠিক সময়ে বাস্তবায়ন করা,মাঠ পর্যায়ে দক্ষ জনবল-নিয়োগ প্রদান করা, ভ্যালু চেইনের সকল কম্পোন্যান্টের সাথে যথাযত সমন্বয় করা,নানবিধ লিংকেজ স্থাপন করা ।
প্রশিক্ষিত লোকাল সার্ভিস প্রোভাইডার প্রস্তুত করা ।	প্রশিক্ষণের মাধ্যমে প্রকল্প এলাকায় ১৬ জন কারিগরি ভাবে দক্ষ লোকাল সার্ভিস প্রোভাইডার প্রস্তুত করা হবে		
প্রকল্পের ষ্টার্ট আপ কর্মশালা আয়োজন করা ।	প্রকল্প এলাকায় প্রকল্প শুরুর সময় ১টি ষ্টার্ট আপ কর্মশালা আয়োজন করা হবে		
প্রকল্প সংশিষ্ট কর্মকর্তাদের প্রকল্প কর্মকান্ড অবহিত করার জন্যে কর্মশালা আয়োজন করা ।	প্রকল্প সংশিষ্ট কর্মকর্তাদের প্রকল্প কর্মকান্ড অবহিত করার জন্য ১টি কর্মশালা আয়োজন করা হবে।		
পশু খাদ্য বিক্রেতা,পশু ঔষধ বিক্রেতা,পশু টিকা সরবরাহকারী প্রতিষ্ঠানের প্রতিনিধিদের সাথে সংযোগ সভা আয়োজন করা।	প্রতি বছরে প্রতি উপজেলায় দুটি করে তিন বছরে দুইটি উপজেলায় মোট ১২টি সংযোগ সভা আয়োজন করা হবে।		
গরু মোটাতাজাকরনে দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ প্রদান করা ।	গরু মোটাতাজাকরণে দক্ষতা উন্নয়নে ৩৬৮০জনউদ্যোক্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে।		
বাজার ব্যবস্থাপনা,বাজার উন্নয়ন,ব্যবসায়িক পরিকল্পনা ইত্যাদি বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান করা।	বাজার ব্যবস্থাপনা,বাজার উন্নয়ন,ব্যবসায়িক পরিকল্পনা ইত্যাদি বিষয়ক দক্ষতা উন্নয়নে ৩২৯জন		

প্রকল্পের সার সংক্ষেপ (Narrativa summary)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা এবং নির্ণায়ক(Objectively verifiable indicator)	পরিবীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস(Source of verification)	ধৃষ্টতা (Assumption)
	উদ্যোক্তাকে প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে।		
উন্নত জাতের কাঁচা ঘাস চাষী উদ্যোক্তাদের ঘাস চাষ বিষয়ক দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ প্রদান করা।	উন্নত জাতের কাঁচা ঘাস চাষী ২৫জন উদ্যোক্তাকে ঘাস চাষ বিষয়ক দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে।		
কেঁচো সার তৈরির জন্য দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ আয়োজন করা	কেঁচো সার তৈরির জন্য ৪০০জন উদ্যোক্তাকে দক্ষতা উন্নয়ন প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে।		
কাঁচা ঘাসের প্রদর্শনী প্লট স্থাপন করা	কাঁচা ঘাসের ২৫টি প্রদর্শনী প্লট স্থাপন করা হবে(প্রতি শাখায় কমপক্ষে ৩টি)		
ইউরিয়া মোলাসেস স্ট্র(UMS) তৈরি প্রদর্শনী করা	ইউরিয়া মোলাসেস স্ট্র প্রদর্শনী ২৪০টি প্লট স্থাপন করা হবে(প্রতি শাখায় কমপক্ষে প্রতি বছর ১০টি)		
exchange visit/cross visit আয়োজন করা।	প্রতি উপজেলায় বছরে ২টি করে মোট ৬টি exchange visit/cross visit আয়োজন করা হবে।		
টিকা ও কৃমিনাশক ক্যাম্প আয়োজন করা ।	প্রতি শাখায় কমপক্ষে প্রতি বছর ১২টি করে মোট ২৮৮টি ক্যাম্প আয়োজন করা হবে।		
বর্জ্য ব্যবস্থাপনা প্রদর্শনী বর্জ্য শেড তৈরি করা।	প্রতি শাখায় প্রতি বছর ২টি করে মোট ৪৮টি বর্জ্য ব্যবস্থাপনা শেড করা হবে।		
গরু পালনে, আয়-ব্যায়ের হিসাব এবং স্বাস্থ্য বিষয়ক তথ্য এবং কেঁচো সার উৎপাদনর আয়-ব্যয় তথ্য সংরক্ষণ কার্ড তৈরি করা।	গরু পালনে,আয়-ব্যায়ের হিসাব এবং স্বাস্থ্য বিষয়ক তথ্য এবং কেঁচো সার উৎপাদনের আয়-ব্যায় তথ্য সংরক্ষণের জন্য ৪,৪০০টি কার্ড তৈরি করা হবে।		
ইউরিয়া মোলাসেস স্ট্র তৈরি ও ব্যবহার এবং ভাল জাতের ষাঁড় চিনবার উপায় বিষয়ক লিফলেট তৈরি করা।	ইউরিয়া মোলাসেস স্ট্র তৈরি ও ব্যবহার এবং ভাল জাতের ষাঁড় চিনবার উপায় বিষয়ক ৫,০০০টি লিফলেট তৈরি করা হবে।		
গরু মোটাতাজাকরণের মডেল খামার স্থাপন করা।	প্রতি শাখায়৩টি করে মোট২৪টি গরু মোটাতাজাকরণের মডেল খামার স্থাপন করা হবে।		
গরুর ওজন পরিমাপের জন্য প্রতিটি উদ্যোক্তাকে মেজারিং টেপ বিতরণ করা ।	গরুর ওজন পরিমাপের জন্য ৪,০০০টি মেজারিং টেপ বিতরণ করা হবে।		
প্রাণি ক্রয় ও বিক্রয় কারীদের সাথে সংযোগ কর্মশালা আয়োজন করা।	মোটাতাজাকৃক প্রাণি ক্রয় ও বিক্রয়কারী ২৪ জনের সাথে সংযোগ		

প্রকল্পের সার সংক্ষেপ (Narrativa summary)	প্রত্যাশিত লক্ষ্যমাত্রা এবং নির্ণায়ক(Objectively verifiable indicator)	পরিবীক্ষণ কৌশল ও তথ্যের উৎস(Source of verification)	ধৃষ্টতা (Assumption)
	কর্মশালা আয়োজন করা হবে।		
স্বাস্থ্য সম্মত ভাবে মাংস প্রসেস, সংরক্ষণ,বিক্রয় এবং বর্জ্য ব্যবস্থাপনা বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান করা।	২৫ জন কসাই/মাংস বিক্রেতাদের স্বাস্থ্য সম্মত ভাবে মাংস প্রসেস, সংরক্ষণ,বিক্রয় এবং বর্জ্য ব্যবস্থাপনা বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান করা হবে।		
স্থানীয় ক্যাবেল নেটওর্য়াকে মোটাতাজাকরণকৃত গরু বিক্রির বিজ্ঞাপন প্রদান করা	প্রতি বছরের সুবিধা জনক সময়ে স্থানীয় ক্যাবল নেটওর্য়াকে মোটাতাজাকরণকৃত গরু বিক্রির বিজ্ঞাপন প্রদান করা হবে।		
মাংস রপ্তানীকারক /বাজারজাককারী প্রতিষ্ঠানের প্রতিনিধি কর্তৃক প্রকল্প এলাকা পরিদর্শনের ব্যবস্থা করা।	বেঙ্গল মিট/পাবনা মিট/অন্যান্য মাংস রপ্তানীকারক /বাজারজাককারী প্রতিষ্ঠানের কমপক্ষে ২জন প্রতিনিধি কর্তৃক প্রকল্প এলাকা বছরে ১বার পরিদর্শনের ব্যবস্থা করা হবে।		
গবাদি পশু বীমা পরিচালনার দক্ষতা উন্নয়ন বিষয়ক প্রশিক্ষণ প্রদান করা।	গবাদি পশু বীমা পরিচালনার জন্য সংস্থার প্রকল্প ও মূল স্রোতধারার কর্মকর্তাদের দক্ষতা উন্নয়নে জন্য অন্য সংস্থায় পরিদর্শনের ব্যবস্থা করা হবে।		
মূল্যায়ন প্রতিবেদন প্রস্তুত করা হবে।	প্রকল্প মূল্যায়ন,পর্যবেক্ষণ ও অগ্রগতি পরিচালনার জন্য বেইজ লাইন সার্ভে এবং প্রকল্প সমাপান্তে মূল্যায়ন করা হবে।		
Inputs			
• প্রশিক্ষণ • অবহিতকরণ কর্মশালা/ওরিয়েন্টেশন • প্রদর্শনী প্লট • অভিজ্ঞতা বিনিময় ভ্রমণ • লিফলেট/চার্ট ছাপানো ও বিতরণ • মার্কেট লিংকেজ কর্মশালা • ভ্যালু চেইন এ্যাক্টরদের সাথে যোগাযোগ ও সমন্বয় সাধন			

3. Background of the Evaluation

As planned in the project design, the project will conduct an end-line evaluation to review the relevance, effectiveness, efficiency, sustainability, and impact of the project interventions. The evaluation will mostly be qualitative and will build upon the baseline and monitoring data. The study will be commissioned mainly to analyze project performance against key indicator set out in the logical framework.

4. Rational and objectives:

The end evaluation should build upon the baseline and mid-line and other monitoring data, reports, documents prepared under the project.

5. Scope of Work

The Evaluation team will produce an overall end evaluation report and summary reports using the agreed format.

Relevance:

- Assess the extent to which the project was appropriate and coherent with policies and strategic documents of both the Government of Bangladesh and PKSF.
- To what extent did the project respond or aligned to contextual needs and national priorities?
- Did the approach suit the priorities and needs of the vulnerable people especially the women and other groups?
- To what extent there had been spillover effects and benefits to non participants?
- How Project interventions impact on the overall poverty alleviation and promoting of livestock commercialization in project area?
- Suggest future broader intervention for furthering the project impact .

Effectiveness:

- To what extent has the project improved poverty reduction of marginalized people specially women?
- To what extent the project contributed economic empowerment, livelihoods development, income, expenditure and savings, asset base of project beneficiaries?
- To what extent have market linkages contributed to increases in the profits of all business group members?
- To what extent has the project contributed to enhancing the status of participating women and empowering them socio-economically

Impact: Consider the extent to which the activity has produced positive or negative changes (directly or indirectly, intended or unintended) assessed against project Log Frame indicators.

Sustainability: Provide an opinion on the extent to which the results of the project are sustainable after closure of the project. Provide recommendations, if appropriate, of how sustainability can be improved.

6. Methodology

Both qualitative and quantitative approaches to collect, verify and analyses the data will be used. The consultant will develop a detailed action plan during the review and before undertaking field visits.

- Desk based review (Reading project proposal, log frame, researches and studies, baseline, monitoring report, annual report, Meeting/workshop with relevant staff of ESDO) will be the key approach/method of this assignment.
- Field visit (FGD, key informant interviews, meetings with ESDO field staff and community representatives, observing field activities)
- Data analysis and Report writing (draft and final) to include qualitative and quantitative data, triangulation of findings, etc.

7. Outputs and Deliverables

- An inception report including methodology, data collection plan & tools, reporting outline and time table within 5 days of commencing review work.
- An indicative work plan,
- The Evaluation report must include an executive summary, main body with recommendations and progress against log-frame and an analysis of achievements, strengths, weaknesses and challenges of the project; recommendations if things were to be done differently.
- Final report should be submitted within 7 days after receiving comments.
- At least 05 set of copies of complete report will be submitted.

8. Time Frame

The evaluation will take place within May 2019. The maximum number of working days is 20 days including preparation, local travel, meetings, field visits, interviews, workshop and report writing.

Indicative Time frame

Activity	Time frame
Planning, preparation, document review and briefing meeting including inception report	05 days
Field visit	08 days
Debriefing after field visit	01 day
Drafting reports	03 days
Feedback incorporation and Reports finalization	03 days
Total days	20 days

09. Coordination, Logistics and Facilitation

The consultant will report to Mr. Aynul Haque, Assistant Program Coordinator, ESDO - Agricultural Sector for Logistics and field schedule .

10. Confidentiality

During the performance of the assignment or at any time after expiry or termination of this Agreement, the Consultant shall not disclose to any person or otherwise make use of any confidential information which s/he has obtained or may during this agreement relating to ESDO/PKSF, the respondents or otherwise.

11. Copyright

Copyright of the documents produced by the Consultant under this agreement belongs to ESDO/PKSF.

12. Consultant qualification

- Ideally should be a 2-3-member team with mix of strong business/ market/livestock and social science academic background.
- Experience in successfully leading similar review/evaluation of Promoting Agricultural Commercialization and Enterprises related assignment.
- Strong skills and expertise on participatory methods, gender and Social development
- Experience of working in /reviewing of similar programme/projects in Bangladesh.
- Strong analytical skills
- Excellent interpersonal communication skills
- Excellent English drafting and communication skills
- A proven ability of producing a comprehensive report with clearly identifiable evidence-based outcomes that are realized as a result of project contribution.
- Required to submit one example of an evaluation report on the subject area that the consultant has undertaken recently when responding to the terms of reference.

13. Evaluation and selection process

- Interested consultancy firm or individual requires submitting a technical and financial proposal for the work following ToR of End evaluation. Applications will be considered those are most relevant and apply within the mentioned time bound.

<u>Evaluation process</u>

The award of the contract will be made to the consultant/consulting firm whose offer has been evaluated and determined as:

a) Responsive/compliant/acceptable with reference to this ToR, and;

b) Having received the highest score out of a pre-determined set of weighted technical and financial criteria specific to this solicitation, with the ratio set at 80:20 respectively.

Criteria	Weight
Technical	80
1. Expertise of the firm/organization	

Criteria	Weight
Understanding of the ToR	10
Experience in conducting relevant studies of the firm /organization	15
2. Methodology	
Appropriateness of methodology in response of the Log-frame indicators	10
Quality assurance	10
Data Management	10
3. Management structure and qualifications of key personnel	
Team composition	10
Experience of the team members in analyzing large datasets and preparing similar studies	15
Financial	20
Total	100

Topic	Maximum Page Limit
Technical Proposal	
Cover Page	1 Page
Table of Content	1 Page
Understanding of the Assignment (Not just copy and paste from the ToR content)	2 Pages
Proposed Methodology	5 Pages
Work Schedule	1 page
Team composition along with its rationale/role and CVs	4 pages
Consulting Firm/Individual Consultant Profile along with copies of registration , TIN & VAT certificate	5 pages
Any other information	1 page

Financial Proposal
Budget detailing out · Consultancy days and fees (days should be mentioned for key member of the team) · Travel and accommodation · 15% VAT and 10% Tax (please calculate the total budget with VAT and Tax). · Total amount

Right to Select/Reject:

ESDO reserves the right to select and negotiate with those firms it determines, in its sole discretion, to be qualified for competitive proposals and to terminate negotiations without incurring any liability. ESDO also reserves the right to reject any or all proposals received without explanation.

Guideline of proposal submission

The proposal/expression of interest (duly signed) should comprise with the required documents and 20 pages limit (Times New Roman, Font size: 11) along with sample write up of maximum 2 pages and copy of any similar work. Proposal will be accepted in soft copy (signed scanned copy) by mentioning subject line "Consultancy on End Evaluation of Beef Fattening Sub sector Value Chain Project under Promoting Agricultural Commercialization and Enterprises (PACE) project" by 4th of May 2019.

Proposals must be submitted electronically by **04TH May, 2019** by e-mail to Syed Mahbubul Alam, Senior Coordinator –Procurement email: **esdo.procurement@gmail.com** and **a must** copy to esdobangladesh@hotmail.com